



А.В. Щербаков

Мобилизационная экономика России

Рекомендуемая форма библиографической ссылки

Щербаков А.В. Мобилизационная экономика России // Проектирование будущего. Проблемы цифровой реальности: труды 6-й Международной конференции (2-3 февраля 2023 г., Москва). — М.: ИПМ им. М.В.Келдыша, 2023. — С. 246-254. — <https://keldysh.ru/future/2023/17.pdf>
<https://doi.org/10.20948/future-2023-17>

Размещено также [видео выступления](#)

Мобилизационная экономика России

А.В. Щербаков

*Институт социально-экономического прогнозирования
им. Д.И. Менделеева*

Аннотация. В статье изложены принципы мобилизационной экономики и ее связь с переходом в новое общество. Логика разворачивающихся исторических событий не оставляет нашей стране выбора: либо русский культурный код прекращает свое существование в рамках доктрины «инклюзивного капитализма», либо Россия формирует свой общечеловеческий проект и становится лидером человечества на следующие пятьсот лет.

Ключевые слова: мобилизация общества, мобилизационная экономика, Русский мир, инклюзивный капитализм, общечеловеческий проект, единство разнообразия

Mobilization economy of Russia

A.V. Shcherbakov

D.I. Mendeleev Institute of Socio-Economic Forecasting

Abstract. The article outlines the principles of the mobilization economy and its connection with the transition to a new society. The logic of the unfolding historical events leaves our country no choice: either the Russian cultural code ceases to exist within the framework of the doctrine of “inclusive capitalism”, or Russia forms its universal project and becomes the leader of mankind for the next five hundred years.

Keywords: mobilization of society, mobilization economy, Russian world, inclusive capitalism, universal project, unity of diversity

Введение

Законы мирного и военного времени кардинально различаются, а то, что в мире разворачивается война «всех против всех» и продлится она в лучшем случае десять, а в худшем двадцать лет, уже очевидно [1]. Несмотря на то, что война в гибридной форме идет уже восьмой год, Россия первой столкнулась с ее горячей фазой. При этом в наших властных структурах совершенно нет понимания истоков и глубинных причин разрастающегося конфликта, а отсюда их действия носят по-прежнему рефлексив-

ный характер и мы, к сожалению, постоянно опаздываем, в результате чего несем серьезные потери как в экономике, так и на поле боя.

Если говорить об истоках конфликта, то здесь все более-менее ясно: умирающий гегемон (транснационалы, оседлавшие объединенный Запад) теряет власть над миром и всячески пытается удержаться на Олимпе [2]. Такие процессы хорошо изучены в теории сложных систем, и они развиваются в четыре этапа. Этап первый – закат гегемона, этап второй – стадия хаоса (в нашем случае война всех против всех), этап третий – регионализация и этап четвертый, заключительный, выход на мировую арену нового лидера. Вся сложность анализа заключается в том, что все эти процессы идут одновременно, но с разной интенсивностью. Если мы возьмем сегодняшний день, то наиболее активно сейчас проявлен первый этап, но, в то же время, начинает нарастать стадия хаоса, которая будет длиться 10-20 лет, при этом начинаются процессы регионализации (в мире формируются четыре макрорегиона) и именно сейчас определяется список тех, кто сможет претендовать на роль нового мирового лидера [3].

То есть, принимая сегодня любые решения, что в экономической, что в социальной, что в военной сфере, мы должны иметь в виду все четыре этапа. Особенно третий и четвертый, поскольку именно они заложат принципы мироустройства на следующие 500 лет, а, скорее всего, на два с половиной тысячелетия.

Особенности мобилизационного периода

Прежде всего, хочется сказать, что мы рассматриваем складывающуюся ситуацию как возможность формирования нового, более справедливого мироустройства. То есть от принципа «разделяй и властвуй», от мира, где «человек человеку волк», мы переходим к принципу «соединяй и твори», к миру Единства разнообразия, где каждому человеку, каждой нации, каждому народу найдется достойное место, соответствующее его менталитету и культурному коду. По нашему глубокому убеждению, как только мы открыто заявим о том, что наша цель – построение нового мира, основанного не на принципах подчинения и конкуренции, а на принципах солидарности и сотрудничества, вся шаткая конструкция транснационалов начнет рассыпаться. Дело в том, что ее основа – это контроль над СМИ и подкуп отдельных лиц, то есть ставка на олигархию. Под ними уже нет никакой идеологии и полностью отсутствует опора на массы людей [4]. То есть они решили, что управлять можно исключительно манипуляциями с информацией. Они, транснационалы, очень сильно ошибаются – такая конструкция крайне неустойчива. Как только появляется альтернативная идеология, людьми становится невозможно манипулировать и вся пропагандистская машина начинает работать сама против себя. Классический пример – как Махатма Ганди, не имея ни газет, ни радио, ни телевидения, за 30 лет вывел Индию из-под британского владычества.

Из сказанного выше вытекает **первая** задача мобилизационного периода: мы должны сформулировать и с самых высоких трибун объявить **принципы нового миропорядка**.

Вторая задача – это формирование внутри страны новых **принципов государственного управления**, где административная вертикаль существует не сама по себе, в отрыве от того самого «глубинного народа», а опирается на коллективную энергию масс и является своего рода продолжением и проводником интересов людей, начиная от местного самоуправления, заканчивая правительством страны. То есть, государственная иерархия становится тем, чем должна быть – исполнительной властью.

Третья задача мобилизационного периода – это выход из-под внешнего финансового управления и формирование **суверенного экономического контура** со своим Государственным банком и собственной социально-экономической политикой. В этот контур постепенно можно будет включать и другие страны, начиная с ЕАЭС.

Четвертая задача мобилизационного периода – это **реиндустриализация и новая индустриализация** нашей экономики. Для обеспечения этой задачи необходимо пересмотреть принципы построения всего экономического контура нашей страны.

Мобилизация – время кардинальных реформ в экономике и обществе

Повторимся, мы рассматриваем мобилизацию не как ответ на внешнюю угрозу, мобилизация – это возможность перехода всего российского общества в новое качество. Перед Россией стоит эпохальный выбор – или остаться на обочине истории и прекратить свое существование, или стать лидером человечества на следующие пятьсот лет. В этой связи мы должны в самое ближайшее время переформатировать все наше общество, пересмотреть целеполагание всех государственных структур и общественных институтов. Ниже перечислены лишь некоторые сферы, подлежащие кардинальным изменениям в рамках мобилизационного сценария.

Назревшая налоговая реформа. Наша налоговая система убивает российскую экономику. И это проблема, решать которую следует как можно быстрее [5]. Почему геополитические противники России так упорно цепляются за НДС? Дело в том, что это налог на добавленную стоимость, то есть чем у предприятия выше степень передела, тем этот налог выше. Если фирма перепродает чужую продукцию (например, иностранную), то этот налог у нее минимальный. А если завод имеет полный цикл производства, то НДС у него запредельный. Отдельно стоят сырьевики, ведь львиную долю своей продукции они отправляют на экспорт, при этом НДС им возвращается. Получается, что промышленное предприятие платит 20-25% налогов от оборота, а торговое или сырьевое – 5-6%. В результате, пока не будет отменен НДС, ни о каком промышленном развитии и,

тем более, реиндустриализации в нашей стране речь идти не может. Нам могут возразить: в западных странах есть НДС, но там промышленность работает. Это не совсем так. Во-первых, введение НДС в той же Европе стало причиной вывода производства в страны Азии. Во-вторых, мы проводили сравнение систем налогообложения во Франции (где, как считается, самые большие налоги в Европе) и у нас. Как выяснилось, французский предприниматель платит ровно в два раза меньше налогов, чем российский.

Первое, что надо сделать – ввести единый налог с оборота вместо НДС, НДФЛ, социальных и прочих налогов. Расчеты показывают, что введение этого налога обеспечит ежегодный прирост ВВП более чем на 6 %, и в течение четырех лет можно будет в два раза увеличить среднюю зарплату и среднюю пенсию, при этом полностью отказавшись от экспорта сырья. Также, чтобы спасти остатки экономики, необходимо объявить налоговую амнистию, признав предыдущее налогообложение несправедливым и убивающим отечественную промышленность.

Зачем России экспорт? Одним из ключевых вопросов, возникающих при обсуждении ближайшей судьбы нашей страны, является вопрос об экспорте сырья. Мы уже неоднократно писали, что экспорт из России ежегодно на \$150-200 млрд превышает импорт [5]. Таким образом, мы продаем богатство своих недр даже не за «фантики», а за строку в чужом компьютере. Как легко эту строку можно обнулить, мы видели в начале этого года, когда страна в одночасье лишилась всех своих валютных накоплений. То есть в идеале нам нужен нулевой внешнеторговый баланс.

Возникает вопрос: что делать с экспортно-ориентированными предприятиями? Это ведь сотни тысяч рабочих мест. Во-первых, не стоит ограничивать экспорт одномоментно. Достаточно ввести монополию государства на внешнюю торговлю сырьем, это для начала. Далее постепенно сокращать экспорт сырья, переориентируя предприятия на внутренний рынок. Далеко ходить не надо: «Газпром» строит разные «потoki» в Европу и Азию, а в двух километрах от МКАД предприятия отапливаются мазутом и соляркой. В России есть потенциально большой внутренний рынок, его надо только освоить. Переизбыток сырья приведет к снижению цен на него, что даст отечественным предприятиям преимущество перед импортом, снизит затраты на отопление, на перевозки и даст стимул для развития отечественного промышленного производства.

Финансы. О том, что наш ЦБ на самом деле не наш, не говорит только ленивый. *Национализация Центрального банка России – одна из основных задач.* Пока мы не вернем государству контроль над финансами, никакие преобразования в стране невозможны [4].

В реальном секторе экономики катастрофически не хватает денег, и эту проблему трудно решить простым включением печатного станка (хотя и это тоже необходимо). Мы уже писали о том, что выпуск цифровых руб-

лей по технологии блокчейна (аналог крашенных денег) и беспроцентный доступ к ним поможет решить как проблемы нехватки ликвидности в реальном секторе, так и проблему закредитованности российской экономики.

И, конечно, надо заканчивать со всеми видами финансовых спекуляций в нашей стране. Нам много лет внушали, что разного рода биржи привлекают в страну инвестиции, но это оказалось неправдой. Биржи привлекают в страну лишь спекулянтов, которые разрушают экономику. И если у реального сектора будет доступ к беспроцентным цифровым деньгам, то никакие внешние заимствования стране не понадобятся.

Производство. Производство, или реальный сектор экономики, подверглось тотальному уничтожению в нашей стране еще в начале 90-х, а что не добились, уничтожают прямо сейчас. Мы неоднократно описывали механизм уничтожения отечественных предприятий руками Федеральной налоговой службы, поэтому подробно на этом останавливаться не будем. Поговорим лучше о срочных мерах, которые необходимо предпринять, чтобы остановить разрушение российского реального сектора.

Прежде всего, это кардинальное изменение налогового законодательства. Необходимо перейти на взимание единого налога с оборота, причем делать это при перечислении денег от одного юридического лица другому. Таким образом, мы максимально упрощаем налоговое администрирование и снижаем издержки реального сектора. Как показывают расчеты, только эта мера позволит получить ежегодный рост ВВП на 6%, а в течение двух лет можно будет вдвое увеличить средние по стране зарплаты и пенсии, то есть реально повысить благосостояние граждан.

Далее, необходимо выбрать 3-4 ключевых направления в промышленности (помимо ОПК) и сформировать по ним реальный план действий. Что это могут быть за отрасли, прогресс которых потянет за собой развитие страны? Это космос, это большая и малая авиация, это освоение мирового океана и скоростной транспорт (автомобильный, железнодорожный, вакуумный и пр.). *Помимо этого*, необходимо заняться активным строительством транспортной инфраструктуры (автомобильные и железные дороги, мосты, аэропорты, каналы, порты и т. д.). Вообще России давно пора иметь свою промышленную политику, которая соответствовала бы ее географии, демографии и научно-техническому потенциалу.

Государственное управление. Любая социальная структура имеет цель своего существования. Знание цели необходимо как для понимания механизма действия социального объекта, так и для планирования вектора его развития. Подлинная цель государства – это сохранение и приумножение проживающего под его юрисдикцией народа, а также находящихся на его территории биологических и природных ресурсов. Власть должна иметь «отцовское начало», то есть обладать мудростью и ответственностью, заботиться о своих подданных, независимо от их социального статуса. Форма реализации такой власти – сетевая цифровая меритократия, в ко-

торой любая клеточка многофункциональной матрицы организации и управления жизнедеятельностью общества заполнена достойным и опытным профессионалом, воплощающим в себе легион знаний с опорой как на природный, так и искусственный интеллект.

Для того чтобы воплотить это в реальность, необходимо исключить саму возможность монетизации власти. Это осуществимо при соблюдении трех условий.

Во-первых, полная цифровизация финансового оборота на основе технологии блокчейна, когда все финансовые транзакции хранятся в системе распределенного реестра, то есть они прозрачны и декриминализованы.

Во-вторых, это принятие закона о соответствии доходов и расходов всех граждан, включая чиновников и госслужащих.

В-третьих, нахождение в открытом доступе кадастровых реестров на все виды собственности (за исключением документов, связанных с государственной безопасностью).

Таким образом, мы исключаем возможность незаконного обогащения за счет госслужбы и превращаем ее из разновидности бизнеса в тяжелый ответственный труд, прозрачный и подконтрольный цифровому обществу.

Для принятия сложных решений необходимо использовать профессиональные (цифровые) сообщества – как для выработки алгоритмов управления, так и для экспертизы принимаемых решений.

Для оптимального управления на местах необходимо административную власть делегировать территориальному общественному самоуправлению, а на региональном и федеральном уровнях стоит вернуться к идее беспартийных Советов, как это было прописано в Конституции 1936 г. (естественно, с учетом изменившихся общественно-экономических реалий). В новом обществе должно быть оптимальное сочетание иерархических, сетевых и рыночных методов управления (в зависимости от решаемых задач).

Очень актуальным является скорейшее проведение «чистки элит». Ситуация накалена до предела, и без этого конфликт не разрешим. Необходимо в первую очередь убрать токсичные для народа, погрязшие в роскоши фигуры. Только чистка должна проводиться с минимизацией репрессий. Основным методом должно стать отстранение от власти и переориентация на позитивную деятельность.

Кадры решают всё? Запустив процесс очищения власти, мы столкнемся с проблемой кадров. Где взять столько честных и при этом компетентных людей, готовых работать без откатов и взяток? Казалось бы, задача неразрешимая, но это лишь на первый взгляд.

Во-первых, чиновничий аппарат в России раздут как минимум в три раза (даже по сравнению с СССР, в котором аппарат тоже был не очень эффективен). Госаппарат нуждается в оптимизации и существенном сокращении. Кстати, ковидный 2020 г. показал, что страна прекрасно работа-

ет без чиновничьего надзора. Два миллиона чиновников просто лишние, и их сокращение только пойдет стране на пользу.

Сокращая административный аппарат, надо начинать с руководящих должностей, так как вся работа делается простыми исполнителями, вот их и надо оставить.

Что касается руководящего состава, то здесь надо ставить молодежь, но не просто молодежь, а выпускников кадетских корпусов и тех, кто прошел «горнило» СВО. А рядом с ними должен стоять опытный наставник из исполнителей, желательно в преклонном возрасте (из советских времен), благо такие еще остались. Подобный тандем сможет быстро перестроить работу ведомства на новые рельсы, где главным станет не воровство и отслеживание финансовых потоков, а интересы страны и народа.

Цифровой рубль. Согласно закону о Центральном банке РФ (№86-ФЗ), в статье об инструментах и методах денежно-кредитной политики отсутствует пункт об эмиссии безналичных рублей для нужд экономики страны. То есть, ЦБ РФ, в отличие, например от ФРС или ЕЦБ не имеет права свободного выпуска национальной валюты, если этого требует экономическая необходимость. В связи с этим, в российской экономике постоянно не хватает денежной ликвидности. Монетизация (соотношение денежной массы к ВВП) никогда не превышала у нас 50%, хотя во всех развитых странах она составляет 90-100%.

Выпуск цифрового рубля поможет решить сразу несколько проблем российской экономики [6]. Во-первых, с его помощью можно поднять уровень монетизации до желаемых 90-100%. Во-вторых, выпуск цифровых рублей надо проводить без процентов, то есть доступ к цифровому рублю должен быть исключительно на бескомиссионной основе, таким образом, мы отказываемся от ссудного процента. В-третьих, выпущенный по схеме блокчейн, цифровой рубль будет полностью подконтролен эмитенту (Госбанку РФ) и весь оборот его будет прозрачен. В-четвертых, при обороте цифрового рубля необходимо ввести специальное налогообложение (единый налог с оборота в размере 4-6%), которое облегчит бухгалтерский учет и существенно упростит налоговое администрирование. В-пятых, единый налог с оборота, взимаемый с любой банковской транзакции, позволит пополнять российский бюджет практически ежедневно, а, следовательно, и расходовать бюджет можно будет равномерно в течение года, а не так, как в настоящее время, когда 80% бюджетных денег тратятся в последние 4 календарных месяца.

При внедрении налога с оборота, ФНС займется действительно полезным для общества делом – следить за соответствием доходов и расходов граждан.

Все эти меры, связанные с внедрением цифрового рубля, дадут взрывной синергетический эффект для российской экономики, сравнимый с экономическим эффектом при переходе на бумажные деньги.

Цифровой рубль эмитируется через цифровую платформу Госбанка, минуя коммерческие банки. При субсидировании предприятия, Госбанк берет 1%. Все прочие транзакции проводятся на платформе без участия банка с минимальной комиссией 0,05-0,1%.

Таким образом, введение единого налога и сохранении НДСЛ, при одновременной отмене всех остальных налогов (включая налог на землю, на транспорт и на недвижимость), при сохранении нефтегазовых доходов, дает консолидированному бюджету дополнительные 3 трлн.руб.

При увеличении средней зарплаты и средней пенсии в два раза (до 96 тыс. и 30 тыс. соответственно) единый налог с оборота возрастает до 29,1 трлн. При этом годовой ВВП России увеличивается до уровня 142,9 трлн. То есть, за 4 года, после введения единого налога с оборота и цифрового рубля, рост российской экономики может составить 31% или около 7% в год [6].

Заключение

Мы живем в период смены эпох, который сопровождается целым рядом кризисов: экономическим, финансовым, политическим, но самое главное – смысловым. Для успешного преодоления всех вызовов современности, необходимо, прежде всего, выработать новый подход к идеологии, перейти от разделения мира к его целостному восприятию. Единственная цивилизация, которая способна не уничтожать и завоевывать, а сотрудничать и интегрировать – это Русский мир. Для транснационалов ближайшие 2-3 года – это момент истины: либо они смогут перезагрузить мир по своему сценарию, либо начнут уходить «со сцены». На России сегодня лежит колоссальная ответственность – предложить другим народам свой проект и показать, на своем примере, что его можно претворить в жизнь. Для этого все наше общество, вернее, его здоровая часть, должна мобилизоваться и сделать огромную работу по реформатированию страны и близлежащего пространства. Задача сложная, но осуществимая.

Литература

1. *Полеванов В.П., Щербаков А.В.* Хроника квантового перехода. – М.: Грифон, 2022.
2. *Катасонов В.Ю.* Читая Шваба. Инклюзивный капитализм и великая перезагрузка. Открытый заговор против человечества. – М.: Книжный мир, 2021.
3. *Щербаков А.В., Олескин А.В., Румянцев В.Ю.* Сетевая экономика. – М.: Грифон, 2020.
4. Сретенский клуб им. С.П. Курдюмова, Социально-экономический бюллетень 2021/ Под ред. А.В. Щербакова. – М.: Грифон, 2022.
5. Сретенский клуб им. С.П. Курдюмова, Социально-экономический бюллетень 2020/ Под ред. А.В. Щербакова. – М.: Грифон, 2021.

6. *Щербаков А.В., Малков С.Ю.* Мобилизационная экономика России. – М.: Грифон, 2022.